



14/04/2016

# Rencontre sous régionale Afrique de l'Ouest du RAESS

## Rapport

## **Introduction**

Dans le cadre du renforcement institutionnel des réseaux nationaux d'Economie Sociale et Solidaire (ESS), le Réseau Africain d'ESS (RAESS) a co-organisé avec l'UADC et le GBESS une Rencontre sous régionale consacrée à l'Afrique de l'Ouest à Cotonou.

Cette Rencontre de Cotonou, tenue les 12, 13 et 14 Avril 2016 dans la grande salle de l'Université Africaine de Développement Coopératif (UADC), a regroupé trente-cinq (35) participants venus du Bénin, du Burkina Faso, du Cameroun (IPD Douala et Conférence Panafricaine Coopérative), de la Côte d'Ivoire, de la Guinée, du Maroc, de la Suisse et du Togo.

L'essentiel des points de la Rencontre se présente comme suit :

1. Présentation des objectifs, résultats attendus et méthodologie ;
2. Présentation du RAESS ;
3. Communication 1 « l'ESS : quels enjeux pour le développement durable de l'Afrique ;
4. Communication 2 « l'ESS et l'emploi des jeunes » ;
5. Présentation du labo RAESS ;
6. Présentation de la restitution des résultats de l'analyse des fiches diagnostiques ;

Cet évènement constitue, de ce fait, une phase importante dans la mise en œuvre des projets et activités du RAESS car, il a permis aux participant(e)s d'être imprégné(e)s des objectifs et des priorités du réseau.

La cérémonie d'ouverture, le 12 avril 2016 à la grande salle de l'UADC, a été présidée par le Représentant du Président du Conseil Economique et Social du Bénin et la clôture par le Recteur de l'UADC, Pr Emmanuel KAMDEM. Il est à noter la présence de madame la Vice-Rectrice, Dr Rachel- Claire OKANI, Présidente du Comité Préparatoire, du représentant de la Fédération Genevoise d'Economie Sociale et Solidaire (FEGESS) et de l'IRED Dr Fernand VINCENT et du président du Groupe Béninoise d'Economie Sociale et Solidaire (GBESS), M. Patrice LOVESSE. On note également les représentations diplomatique (UEMOA) et ministérielle (MAEP).

La modération a été assurée par le Dr Bernardin ADOUNSA.

### **1- RAPPEL DES OBJECTIFS**

Cette Rencontre a pour objectif global d'appuyer le renforcement institutionnel des réseaux associatifs africains de l'ESS, membres du RAESS ;

Il s'agit de :

- Améliorer la mission de promotion de l'ESS de la part des réseaux-membres auprès des Pouvoirs Publics nationaux ;
- Encourager le développement de partenariats Public-Privé en matière d'ESS ;
- Asseoir la légitimité d'action des réseaux-membres du RAESS sur le continent africain;
- Faciliter la communication multidimensionnelle : RAESS/ Acteurs internationaux de l'ESS ; RAESS/ Partenaires publics et privés nationaux ; RAESS/Réseaux-membres.

## **2- METHODOLOGIE ET RESULTATS ATTENDUS**

L'organisation de la Rencontre de Cotonou a suivi une méthodologie basée sur l'approche participative à travers une large concertation. Les démarches adoptées dans ce cadre se résument en trois (03) étapes à savoir :

### **a- L'étape préparatoire a été marquée par :**

- la création et la mise en place d'un comité d'organisation ;
- l'organisation des séances de travail par ce comité ;
- l'élaboration de TDR ;
- la collecte des données ;
- la réalisation d'un diagnostic ;
- l'identification et le recrutement de personne ressource ;
- la mobilisation des ressources.

### **b- Le déroulement des travaux**

- la cérémonie d'ouverture ;
- la présentation de communication suivie de débat ;
- les travaux en commission, visite terrain et les plénières ;
- l'adoption du rapport général et des recommandations ;
- la cérémonie de clôture.

### **c- la finalisation des travaux**

Entre autres résultats, sont attendus de cette Rencontre:

- La réalisation d'un diagnostic institutionnel ;
- La désignation d'un point focal ;
- L'identification des différentes thématiques de formation à l'issue de la Rencontre de Cotonou ;
- Elaboration d'un plan stratégique sur les objectifs et attentes de la Rencontre de Cotonou ;

### **3- DEROULEMENT**

#### **a- CEREMONIE D'OUVERTURE**

La cérémonie d'ouverture a été rehaussée par la présence du Représentant du Président du Conseil Economique et Social du Bénin et de plusieurs personnalités remarquables de plusieurs autorités de l'Etat et des PTF. Elle a été présidée par le Recteur l'UADC, le Pr Emmanuel KAMDEM, qui avait à ses côtés le professeur Fernand VINCENT, représentant de la Fédération Genevoise de l'Economie Sociale et Solidaire (FEGESS) le représentant du président du conseil économique et social(CES) et le président du GBESS.

Après le mot de bienvenue de la présidente du comité préparatoire, Dr Rachel-Claire OKANI, Vice- Recteur de l'UADC qui a remercié les participants qui ont tous répondu à l'invitation, ce fut le tour de M. LOVESSE, Pr KAMDEM et M. VINCENT de prendre successivement la parole pour leurs message aux participant(e)s.

Le représentant du Président du Conseil Economique et Social(CES) a ouvert l'atelier par un souhait de plein succès aux travaux.

Après la cérémonie d'ouverture, un présidium composé de trois (03) membres a été mis en place, notamment:

- Président de la Rencontre : Pr Emmanuel KAMDEM
- Deux Rapporteur Généraux : MM. Laessi LAWANI et Octave Juste KOUKPONOU

Après l'installation de ce présidium, le modérateur a présenté aux participant(e)s qui l'ont adopté à l'unanimité, le programme de déroulement de la Rencontre. Les participant(e)s se sont ensuite présentés.

#### **b- PRESENTATION DES COMMUNICATIONS**

Au total, quatre (04) présentations et deux (02) communications ont été prévues pour introduire les réflexions sur des thèmes généraux et spécifiques qui seront abordés dans les travaux en commission.

La première présentation, celle du Dr Fernand KELLER a porté sur les objectifs et les résultats attendus de la Rencontre et du projet RAESS suivi de celle de madame Helène SALOME sur la genèse, l'organisation et le fonctionnement du RAESS.

Le thème «ESS : quels enjeux pour le développement durable de l’Afrique», objet de la première communication a été présenté par M. Juste Octave KOUKPONOU Agro-socio économiste. Elle a permis d’aborder : 1- la notion d’ESS ; 2- Sa situation de l’ESS en Afrique : ses défis ; ses enjeux pour le développement durable sur ce continent.

Dans sa conclusion, le communicateur retient que les enjeux pour le développement durable de l’Afrique sont considérables eu égard aux défis à relever dans le domaine de l’ESS.

Quant à la deuxième communication, sur le thème «l’ESS et l’emploi des jeunes » présenté par M. Lambert GBOSSA, elle a permis à l’orateur de montrer l’importance et la place que l’ESS occupe dans la création de l’emploi et le développement économique du continent.

Après ces deux premières communications, les participant(e)s ont à travers leurs interventions, apporté des contributions et exprimé des préoccupations qui ont porté sur :

- la différence entre l’ESS et une entreprise classique ;
- l’importance de l’alphabétisation dans les interventions des ESS ;
- comment l’ESS valorise un homme de métier.

Ce fut ensuite, le tour de mesdames Adama SON et Hélène SALOME, de présenter respectivement « le site web du labo RAESS » et « la restitution des résultats de l’analyse des fiches diagnostic ». Cette première journée a pris fin par la constitution des groupes de travail.

### **c- Travaux en commission**

Les travaux en commissions ont été réalisés sur la base des TDR qui visaient à :

- 1) approfondir des fiches diagnostic en vue de faire des constats et apporter des améliorations ;
- 2) relever plus en profondeur les forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM).

Pour y arriver, les participant(e)s ont passé en revue les éléments de diagnostic de ces fiches, les actions retenues ont pour but de répondre aux problèmes identifiés articulés autour de quelques axes que sont :

- Axe 1 : Renforcement institutionnel des réseaux nationaux de l’ESS ;
- Axe 2 : Communication : amélioration des échanges entre les acteurs de l’ESS et les autres parties prenantes ;
- Axe 3 : Développement des capacités des réseaux Nationaux.

Le document d’identification des besoins se trouve en annexe au rapport.

La deuxième journée a été consacrée, dans sa matinée, à la poursuite des travaux en commission, suivis de restitutions en plénière.

L'après-midi a été le moment de la visite terrain au centre Songhaï situé à Porto-Novo à 30 mn de Cotonou.

#### **d- VISITE DE TERRAIN A SONGHAÏ**

Cette visite qui a connu la présence de tous les participants a été rehaussée par celle du Recteur, la Vice-Recteur et le partenaire de la Fédération Genevoise de l'ESS. Elle a permis aux participant(e)s de s'imprégner des initiatives, objet d'ESS dans le domaine agricole (production végétale, animale, et halieutique). Elle a également été l'occasion pour les participant(e)s d'apprécier l'expérience, l'ingéniosité et le savoir de ce centre qui est une référence en matière d'entrepreneuriat et de développement de chaînes de valeurs. Cette visite est donc une opportunité car elle a permis aux d'apprécier l'expérience de ce centre en matière d'entrepreneuriat agricole.

La troisième journée a été meublée par la fin des travaux en commission et en plénière suivis par la cérémonie de clôture.

#### **e- LA CEREMONIE DE CLOTURE**

Comme à l'ouverture, la clôture a été ponctuée d'une part par les discours de remerciements de la Présidente du comité Préparatoire et du Président du GBESS, et d'autre part l'allocution de clôture du Recteur de l'UADC qui n'a pas manqué de répreciser les grandes lignes des résultats de la Rencontre.

### **4- RESULTATS OBTENUS DES TRAVAUX DE LA RENCONTRE DE COTONOU**

Conformément aux termes de réflexion de la Rencontre de Cotonou, les objectifs fixés ont été atteints et les résultats ci-après obtenus :

- un diagnostic organisationnel est réalisé et obtenu ;
- les plans stratégiques nationaux sont élaborés et consolidés en plan régional ;
- un rapport global est rédigé ;
- une équipe de pilotage de la mise en place du Fonds ou de la Banque solidaire est mise en place.

## **5- RECOMMANDATIONS**

A l'issue des travaux, quelques recommandations ont été formulées par les participant(e)s. Il s'agit de :

1. Reconnaissance officielle de l'acte fondateur de Kénitra et enregistrement des textes de son siège au Maroc ;
2. Régularisation de la reconnaissance des nouveaux membres du RAESS ;
3. Bonne et large diffusion des textes fondamentaux ;
4. Dotation du RAESS d'une comptabilité autonome ;
5. Le siège et le secrétariat exécutif du RAESS restent au Maroc avec présidence tournante ;
6. Désignation d'un Secrétaire Exécutif du RAESS ;
7. Dotation du RAESS d'un compte bancaire propre ;
8. Réalisation des audits internes et externes ;
9. Dotation d'un plan stratégique de développement du RAESS sur cinq (5) ans ;
10. Dotation d'un programme d'action triennal.

## **CONCLUSION**

Les différents aspects abordés au cours des trois jours (03) des travaux de la Rencontre de Cotonou ont permis aux acteurs d'échanger et de partager leurs connaissances et expériences, d'approfondir les diagnostics en vue d'identification des besoins. Les travaux ont également permis aux participant(e)s d'élaborer le plan d'actions régional et de s'approprier les différents outils mis à leur disposition.

Fait à Cotonou, le 14 avril 2015,

### **Les rapporteurs**

LAWANI Laessi (UADC)

KOUKPONOU Juste Octave (GBESS)

## ANNEXES

### ANNEXE 1 : TABLEAU D'IDENTIFICATION DES BESOINS ET PROPOSITION DE SOLUTIONS

PROBLEMATIQUES	BESOINS	SOLUTIONS PROPOSEES
<b>AXE 1 : Renforcement institutionnel</b>		
Comment faire d'ESS une alternative pour juguler la crise financière montante dans nos communautés	. installation du siège	Location, recrutement du personnel exécutif et équipement d'un bureau pour RTESS et ouverture d'un compte bancaire
	. mise en conformité des textes juridiques	Organisation d'une assemblée générale statutaire pour la mise en place des organes du réseau
	. connaissance du réseau	. Plaidoyer auprès des parlementaires et ministres  . création et animation des points focaux dans les régions du Togo
<b>AXE 2 : Communication : amélioration des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes</b>		
Méconnaissance de la thématique d'ESS	Plan de communication	Déterminer les outils (périodique, Foire exposition, réseaux sociaux, sensibilisations, médias, radio communautaires, T-shirt, dépliant...) émissions médiatisées
	Vulgarisation de l'ESS	Affiches, dépliants, spots radiophonique
<b>AXE 3 : Développement des capacités des réseaux nationaux :</b>		
	Renforcement de capacité  Des membres du RTESS	Ateliers de formation, stages, séminaires, échanges d'expérience entre réseaux membres du RAESS

	Frais de fonctionnement	Appui financier du réseau et cotisations effectives des membres
	Renforcement de capacité des nouveaux membres et des autres acteurs d'ESS	Ateliers de formations
	Appui technique du personnel	Stages et formations

**ANNEXE 2 : PLAN D’ACTIONS CONSOLIDEES DES RESEAUX MEMBRES DU RAESS AO**

AXES	ACTIONS		OBJECTIFS	INDICATEURS	ELEMENTS BUDGETISES	RESPONSABLES	PARTENAIRES/ RESULTATS	ECHEAN	
	<b>AXE 1 : Renforcement institutionnel</b>							<b>A 1</b>	<b>A2</b>
	Location, recrutement du personnel exécutif et équipement d’un bureau pour RTESS, RIESS, GBESS et REGESS et ouverture d’un compte bancaire		Doter chaque réseau membre d’un siège fonctionnel	1 local disponible par pays avec un personnel approprié	Recrutement du personnel (coordinateur, secrétaire de direction, comptable, animateur, un chargé de formation, un chauffeur coursier un gardien), un véhicule  Un local, 5 ordinateurs, 2 imprimantes, 20 chaises, 5 tables bureau, 20	Conseil d’administration de chaque réseau membre	RAESS  Chaque réseau membre dispose d’un siège fonctionnel	<b>X</b>	

					chaises plastiques, un				
	Organisation d'assemblées générales statutaires pour le renouvellement des organes		Améliorer la gouvernance des réseaux membres	Tenir une AG au moins par an	Moyens financier pour l'organisation	Conseil d'administration de chaque réseau membre	RAESS, IPD-AC, IPD-AOS, UADC  Les organes de délibération et de gestion de chaque réseau sont fonctionnels	X	
	. Mise en place des points focaux dans les 4 pays		Rapprocher davantage les réseaux membres des acteurs à la base		Les PV de désignation des points focaux	Conseil d'administration de chaque réseau membre	RAESS/  28 points focaux sont mis en place  : CI 12, Togo 6, Benin 6, Guinée 4	X	X
	. Identification des acteurs intervenant dans ESS dans les 4 pays		Disposer d'un répertoire national d'acteurs d'ESS	01 répertoire par pays	Collecte, analyse des données et confession des répertoires	Conseil d'administration de chaque réseau membre	Un répertoire par pays est réalisé		
	<b>AXE 2 : Communication : amélioration des échanges entre les acteurs de l'ESS et les autres parties prenantes</b>					Comité de gestion	RAESS		

	Conception et élaboration des outils de communication (périodique, Foire exposition, réseaux sociaux, sensibilisations, médias, radio communautaires, T-shirt, dépliant, affiches, spots publicitaires, ...)		Assurer la mobilisation sociale en matière d'ESS		Documents élaborés (plan de communication, périodiques, copie des émissions, dépliants, images de la foire, rapports de sensibilisation	Comité de gestion	RAESS	X	X
	. Plaidoyers auprès des pouvoirs publics		Informers, sensibiliser et impliquer les autorités sur les enjeux de l'ESS dans les 04 pays	05 institutions au moins ont été ciblées	<u>Moyens financiers</u>	CA, organes de gestion	RAESS  Les pouvoirs publics sont informés, sensibilisés et impliqués	X	
	<b>AXE 3 : Développement des capacités des réseaux nationaux :</b>								

	Organisation des ateliers de formation, stages, séminaires, échanges d'expériences entre réseaux membres du RAESS et/ou acteurs d'ESS		Renforcer les capacités des membres du réseau et des acteurs d'ESS	03 formations : .techniques de mobilisation des ressources, .montage de projets, . gestion administrative, comptable et financière des réseaux	Moyens financiers	Cadres des réseaux nationaux	RAESS, UADC, IPD-AOS, IPD-AC	X	X
	Contribution propre de chaque réseau membre et appui à la recherche de financement et		Renforcer l'autonomisation de chaque réseau membre et du RAESS	. 100% des contributions mobilisées en temps réel	Moyens financiers	Conseil d'Administration et chefs de file de réseaux des différentes sous régions	RAESS		X
	Création d'un établissement financier d'ESS		Renforcer l'autonomisation de chaque réseau membre et du RAESS	100% de l'épargne mobilisée en temps réel	Moyens de création	Conseil d'Administration et chefs de file de réseaux des différentes sous régions, Comité de pilotage	RAESS L'ESS dispose d'un établissement financier fonctionnel		

